ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНЦЕРНА «ТРАКТОРНЫЕ ЗАВОДЫ» 2024-2030

Сдвигаем горы вместе!

https://трактор.рф https://трактор.рф

ПРИНЦИПЫ СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Стратегия цифровой трансформации КТЗ базируется на нижеуказанных принципах осуществления цифровой трансформации, которые необходимы для формирования требований и условий перехода организации к надежной, безопасной и конкурентоспособной цифровой экосистеме, использование которой направлено на совершенствование её деятельности, а также на переход к клиентоцентричной модели производства продукции и оказания цифровых услуг

- «Цифровая экосистема» и технологии
- Цифровая платформа взаимодействия с поставщиками и клиентами
- Управление на основе данных
- Управление цифровыми двойниками (изделия, процесса, эксплуатации)
- Процессное управление
- Управление проектами
- Управление ИТ-сервисами
- ИТ-инфраструктура
- Информационная безопасность
- Управление рисками

БЕНЕФИЦИАРЫ СТРАТЕГИИ

1. Потребители продукции/клиенты
2. Руководство КТЗ
3. Акционеры КТЗ
4. Бизнес-единицы КТЗ и смежные бизнес-единицы
5. Сотрудники КТЗ и смежных бизнес-единиц
6. Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
7. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
8. Правительство региона
9. Поставщики/партнеры-изготовители/смежное производство
10. Дилеры

ПЕРЕХОД НА СМЕШАННУЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ — НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ЦТ

ОСНОВНЫЕ ЭФФЕКТЫ:

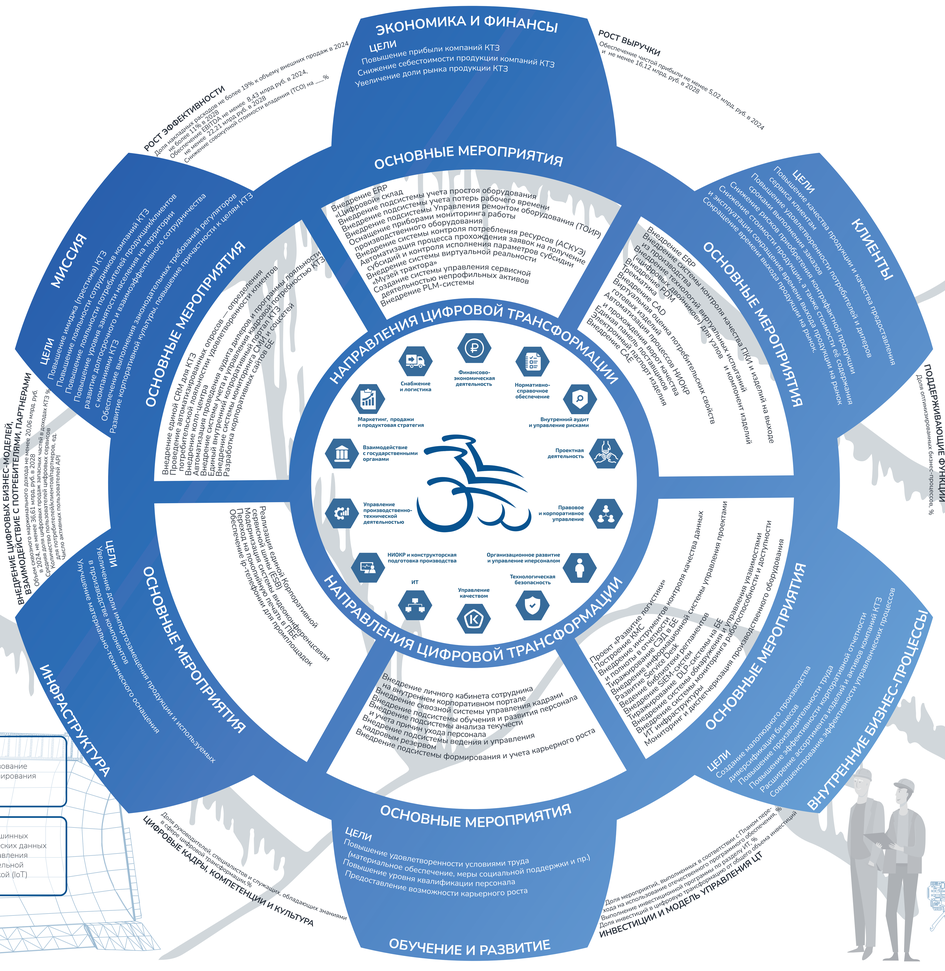
- **ОТ 14%** Средняя доля цифровых продаж в доходах компании
- **+20%** Доля цифровых сервисов в выручке
- **НА 20%** Сокращение Time to Market
- **ДО 30%** Увеличение доли рынка
- **7/10** Уровень цифровой зрелости
- **ДО 98%** Увеличение КТГ
- Выход на высокомаржинальные рынки
- Расширение линейки продукции
- Создание цифрового актива – нового источника дохода в инвестиционном портфеле
- **ДО 30%** Снижение транзакционных издержек

ТЕХНОЛОГИИ ИНДУСТРИЯ 4.0: IOT, AI, VR/AR, BIG DATA, ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ В ТРАНСПОРТНОМ МАШИНОСТРОЕНИИ

Роботизация типовых функций, часто с использованием ИИ	Использование автономного/ беспилотного транспорта	Телематика	Внедрение виртуализации процессов	Использование Low Code/No Code	
Импортозамещение в сжатые сроки	Создание цифровых двойников предприятий, изделий, процессов	Внедрение ИИ, в том числе машинного обучения	Миграция на российские облачные платформы	Машинное и компьютерное зрение для контроля качества сырья, заготовок, и конечной продукции	Использование BIM-моделирования
Диспетчеризация производства, промышленная идентификация, предиктивная аналитика для принятия управленческих и производственных решений	Внедрение средств для типизации и автоматизации бизнес-процессов (BPM)	Клиентские порталы со встроенными сервисами	Внедрение технологий информационной безопасности и защиты критической инфраструктуры	Партнерство с ИТ-компаниями для создания новых цифровых продуктов и сервисов	Сбор машинных и технологических данных для управления строительной площадкой (IoT)

ПАРТНЁРЫ ООО «ПК «ЧТЗ»


ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ
ЦЕЛИ
Повышение прибыли компаний КТЗ
Снижение себестоимости продукции компаний КТЗ
Увеличение доли рынка продукции КТЗ
РОСТ ВЫРУЧКИ
Обеспечение чистой прибыли в размере 5,02 млрд. руб. в 2024 и не менее 16,12 млрд. руб. в 2028
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
Внедрение ERP
Внедрение склад
Внедрение подсистемы учета простоя оборудования
Внедрение подсистемы учета потерь рабочего времени
Внедрение подсистемы Управления ремонтом оборудования (ТОиР)
Внедрение приборами мониторинг работы оборудования
Внедрение системы контроля потребления ресурсов (АСКУЭ)
Ускорение системы контроля прохождения заявок на получение субсидий
Автоматизация процесса прохождения заявок на получение субсидий
Внедрение системы управления сервисной деятельностью
Создание системы виртуальной реальности «Музей трактора»
Создание системы управления непрофильными активами
Внедрение PLM-системы
НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
Снабжение и логистика
Финансово-экономическая деятельность
Нормативно-справочное обеспечение
Маркетинг, продажи и продуктовая стратегия
Внутренний аудит и управление рисками
Взаимодействие с государственными органами
Проектная деятельность
Управление производственно-технической деятельностью
Правовое и корпоративное управление
НИОКР и конструкторская подготовка производства
Организационное развитие и управление интересами
ИТ
Технологическая безопасность
Управление качеством
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
Внедрение ERP
Внедрение системы контроля качества ПДР и изделий на выходе
Внедрение подсистемы учета и контроля гарантийных обязательств
Внедрение CAD/CAM
Автоматизация лаборатории КИОКР
Внедрение системы управления лабораторными объектами
Внедрение системы управления ресурсами
Внедрение системы управления рисками
Внедрение CRM
Внедрение системы управления ремонтами
Внедрение системы управления ремонтами
Внедрение системы управления ремонтами